

A decorative green line starts from the left edge of the slide, passes through a black sphere with white dots, and curves upwards and then downwards to the right.

# **Samenwerking 3-R gemeenten**

**Pilot:  
Shared Service Centre Belastingen**



# Aanleiding

## **Wens tot samenwerken:**

- **Behoud van autonomie**
- **Behoud van eigen identiteit**
- **Wel voordelen van herindelingsgemeente:**
  - **Kostenbesparing**
  - **Kwaliteitsverbetering**



# Waarom pilot belastingen?

- **Ontwikkelingen in wetgeving leiden tot nieuwe investeringen**
- **Nieuw tijdvak m.i.v. 1 januari 2005**
- **Aflopende contracten**
- **Reeds eerder onderzoek (rapportage PWC)**



# Doelstelling pilot

- **Nieuwe organisatie  
(het Shared Service Centre)**
  - kwaliteitsverbetering
  - kostenverlaging
- **Veranderingsproces**
- **Pilot zelf, hiervan leren t.b.v. de verdere samenwerking**

# Resultaat pilot

- **Een organisatorische eenheid (mensen en middelen)**
- **Levert verwerkingscapaciteit en kennis**
- **Verantwoordelijk voor kosten, kwaliteit etc.**
- **Gericht op interne klanten**
- **Gebruik dienstverleningsovereenkomsten**
- **Geleverde diensten aan de interne klanten in rekening brengt**



# Uitgangspunten

- **Één lokatie**
- **Één pakket**
- **Mogelijkheden om uit te breiden**
- **Voordelen moeten behaald worden**
- **Samenwerking per 1 januari 2005**



# Vooronderzoek

**Op het gebied van:**

- **ICT**
- **Belastingen**
- **Financiën**
- **Juridisch**



# Resultaten ICT (1)

- **Technisch haalbaar**

**Bij start per 1 januari 2005:**

- **Strategische keuze voor Pink Roccade**
- **Geen Europese aanbesteding**
- **Beslissing uiterlijk begin juli**

## Resultaten ICT (2)

- **Seperaat project voor samenwerking ICT**
- **Samenwerking ICT werkt kostenverlagend (25 tot 30% bij brede samenwerking)**
- **Aanloopkosten met basisinvesteringen voor andere samenwerkingsprojecten**
- **Naarmate op meer gebieden wordt samengewerkt nemen de voordelen toe.**

# Resultaten belastingen

- **Samenwerking is haalbaar**
- **Het voordeel neemt toe bij een groter samenwerkingsverband**
- **Formatie-uitbreiding is noodzakelijk door aanpassingen in de wetgeving**
- **Na aanloopfase zijn bezuinigingen in formatie te realiseren (ca 10%)**
- **Afstemmen contracten**

# Resultaten financiën (1)

- **Financieel haalbaar**
- **Prognose o.b.v. indicatieve offerte's (minimale winstvariant) per 1 januari 2005**
- **Overhead niet in berekeningen meegenomen**
- **In 2005 een incidenteel nadeel van ca. € 105.000 ivm aanloopkosten**
- **Aanloopkosten binnen 2 a 3 jaar terug te verdienen**

# Resultaten financiën (2)

- **Prognose van ca. 8,5% structureel voordeel, vanaf 2008**
- **Geprognosticeerde structurele besparing per gemeente**
  - **Renkum** ca. € 35.000\*
  - **Rheden** ca. € 45.000\*
  - **Rozendaal** ca. € 3.000\*

\* Afhankelijk van verdeelsleutel



# Resultaten juridisch/fiscaal

- **Juridisch is samenwerking per 1 januari 2005 haalbaar**
- **Uit fiscaal oogpunt is elke vorm van samenwerking mogelijk**
- **De Wgr wordt aanbevolen, publiekrechtelijke taak**

# Aandachtspunten

- ✦ **Europese aanbesteding**
- ✦ **Strategische keuze voor Pink Roccade**
- ✦ **Besluitvorming**
- ✦ **Wgr-constructie**
- ✦ **Capaciteitsbeslag**

# Procedure

- ✦ **Zorgvuldige informatieverstrekking**
- ✦ **In acht nemen van wettelijke termijnen en procedures**
- ✦ **Besluitvorming door:**
  - **College**
  - **Raad**
  - **Ondernemingsraad**
  - **Georganiseerd Overleg**
  - **Provincie**

# Mogelijke scenario's

## Variant 1

**Start per 1 januari 2005**

## Variant 2

**Start per 1 juli 2005**

## Variant 3

**Niet samenwerken**

# Voorstel

- ✦ **Keuze voor variant 2**
- ✦ **Inclusief traject Europese aanbesteding**
- ✦ **Inclusief strategische keuze ICT**
- ✦ **Start per 1 juli 2005**

# Planning

